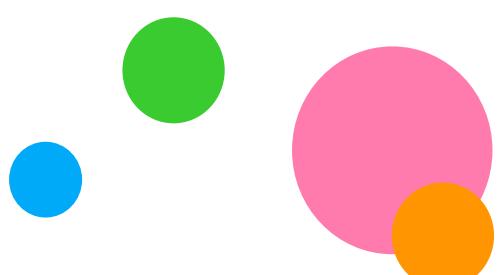
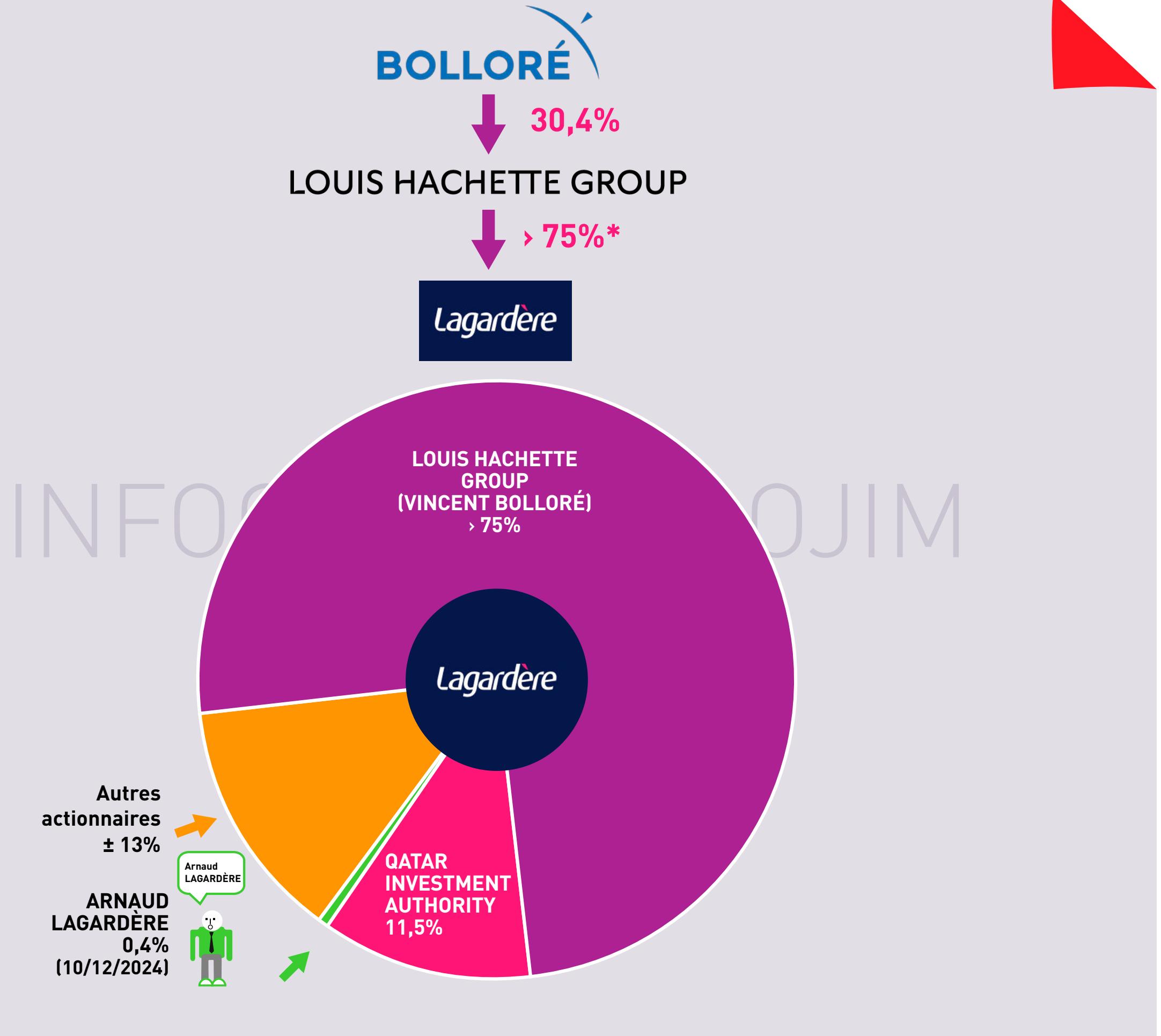


Le groupe LAGARDÈRE

LOUIS HACHETTE GROUP

Lagardère





LOUIS HACHETTE GROUP *



+ 75%



100%



1^{er} éditeur français de
presse magazine et
de média en ligne
40 marques de référence

LAGARDÈRE
PUBLISHING
32 %**
du chiffre d'affaires

LAGARDÈRE
TRAVEL RETAIL
65 %**
du chiffre d'affaires

AUTRES
ACTIVITÉS
3 %**
du chiffre d'affaires



Édition
- HACHETTE
- LAROUSSE
- LE LIVRE DE POCHE
- GRASSET
- CALMAN LEVY,
- WORKMAN PUBLISHING,
etc.

**Jeux numériques
et jeux de société**



**Commerce dans
les zones de transport**
Travel Essentials, Duty Free
& Fashion et Foodservice :
- Points de vente RELAY
- Boutiques duty free
et enseignes de restaura-
tion dans les aéroports,
les gares et les stations
de métro

LAGARDÈRE NEWS

Le Journal du Dimanche
JDD Magazine
Licence ELLE
(International)

LAGARDÈRE RADIO
Europe 1, Europe 2, RFM

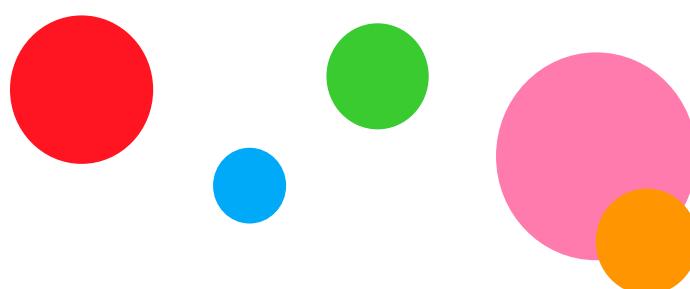
**LAGARDÈRE LIVE
ENTERTAINMENT**
Casino de Paris, Folies Ber-
gères, Arena du Pays d'Aix,
Arkéa Arena

LAGARDÈRE PARIS RACING



FONDATION Jean-Luc
Lagardère

Depuis 1989, la fondation soutient
le parcours de jeunes talents dans les
domaines de la culture, de l'éducation
et de la solidarité.

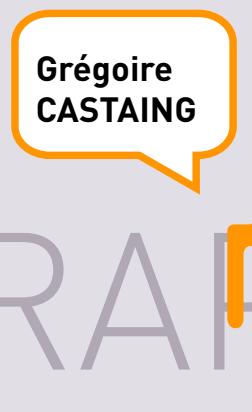




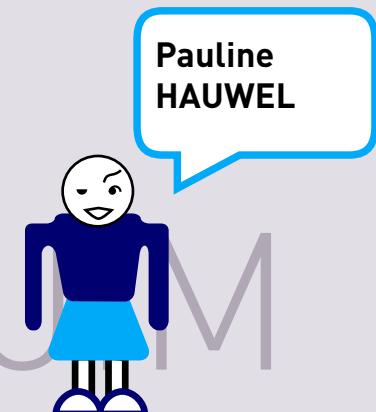
Arnaud LAGARDÈRE
Président Directeur Général de LAGARDÈRE SA
PDG d'HACHETTE LIVRE
Vice-Président de LOUIS HACHETTE GROUP



Maxime SAADA
Vice-Président du Groupe



Grégoire CASTAING
Directeur Général Adjoint du Groupe
en charge des Finances



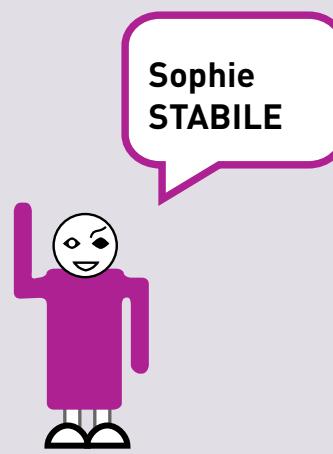
Pauline HAUWEL
Secrétaire Générale du Groupe



Dag RASMUSSEN
Président Directeur Général
de LAGARDÈRE TRAVEL RETAIL



Constance BENQUÉ
Présidente de LAGARDÈRE NEWS
Directrice Générale
de LAGARDÈRE RADIO SCA



Sophie STABILE
Directrice Financière
du GROUPE LAGARDÈRE

