

INFOGRAPHIES OJIM

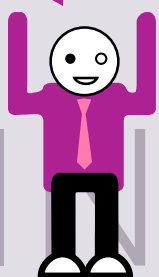
Le groupe
LAGARDÈRE
vivendi

Arnaud
LAGARDÈRE



Arnaud LAGARDÈRE
Président Directeur Général de LAGARDÈRE SA
PDG d'HACHETTE LIVRE
PDG Société en commandite
(EUROPE 1, EUROPE 2 ET RFM)

Maxime
SAADA



Maxime SAADA
Vice-Président du Groupe

Pierre
LEROY



Pierre LEROY
Directeur Général Délégué du Groupe
Censeur du Conseil d'Administration

Pauline
HAUWEL



Pauline HAUWEL
Secrétaire Générale du Groupe

Dag
RASMUSSEN



Dag RASMUSSEN
Président Directeur Général
de LAGARDÈRE TRAVEL RETAIL

Constance
BENQUÉ



Constance BENQUÉ
Présidente de LAGARDÈRE NEWS

Sophie
STABILE



Sophie STABILE
Directrice Financière
du GROUPE LAGARDÈRE

Arnaud
LAGARDÈRE



Arnaud LAGARDÈRE
Président Directeur Général*



Fatima FIKREE
Administratrice
Membre du Comité d'Audit



Valérie BERNIS
Administratrice indépendante
Membre du Comité d'Audit
Membre du Comité *Ad hoc*



Virginie BANET
Administratrice indépendante
Membre du Comité des
Nominations, des Rémunéra-
tions et de la RSE
Membre du Comité d'Audit



Laura CARRERE
Administratrice indépendante
Membre du Comité
des Nominations, des Rému-
nérations et de la RSE



Marie FLAVION
Administratrice
représentant les salariés

Pierre LEROY
Censeur.
Directeur Général Délégué
du Groupe

Pascal JOUEN
Administrateur. Représentant
des salariés. Membre du Comité
ad hoc. Membre du Comité des
Nominations, des Rémunéra-
tions et de la RSE

Véronique MORALI
Administratrice indépendante
Présidente du Comité d'Audit
Membre du Comité des Nomi-
nations, des Rémunérations
et de la RSE

René RICOL**
Administrateur indépendant.
Membre du comité *ad hoc*

Nicolas SARKOZY
Administrateur indépendant
Membre du Comité des Nomi-
nations, des Rémunérations
et de la RSE

Arnaud DE PUYFONTAINE
Administrateur
Président du Conseil
du Directoire de VIVENDI

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

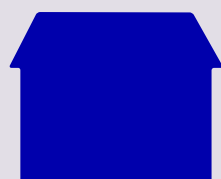


Lagardère
TRAVEL RETAIL

**Commerce dans
les zones de transport**

Travel Essentials, Duty Free
& Fashion et Foodservice :

- Points de vente RELAY
- Boutiques duty free
et enseignes de restauration
dans les aéroports, les gares
et les stations de métro



**AUTRES
ACTIVITÉS**
3 %**
du chiffre d'affaires

LAGARDÈRE NEWS

Paris Match,
Le Journal du Dimanche,
Europe 1, Europe 2, RFM,
Licence ELLE

LAGARDÈRE LIVE ENTERTAINMENT

LAGARDÈRE PARIS RACING



Lagardère
PUBLISHING

Édition

- HACHETTE
- LAROUSSE
- LE LIVRE DE POCHÉ
- GRASSET
- CALMAN LEVY,
- WORKMAN PUBLISHING, etc.

**Jeux numériques
et jeux de société**



**Fondation
LAGARDÈRE**
FONDATION Jean-Luc
Lagardère

Depuis 1989, la fondation soutient
le parcours de jeunes talents dans les
domaines de la culture, de l'éducation
et de la solidarité.

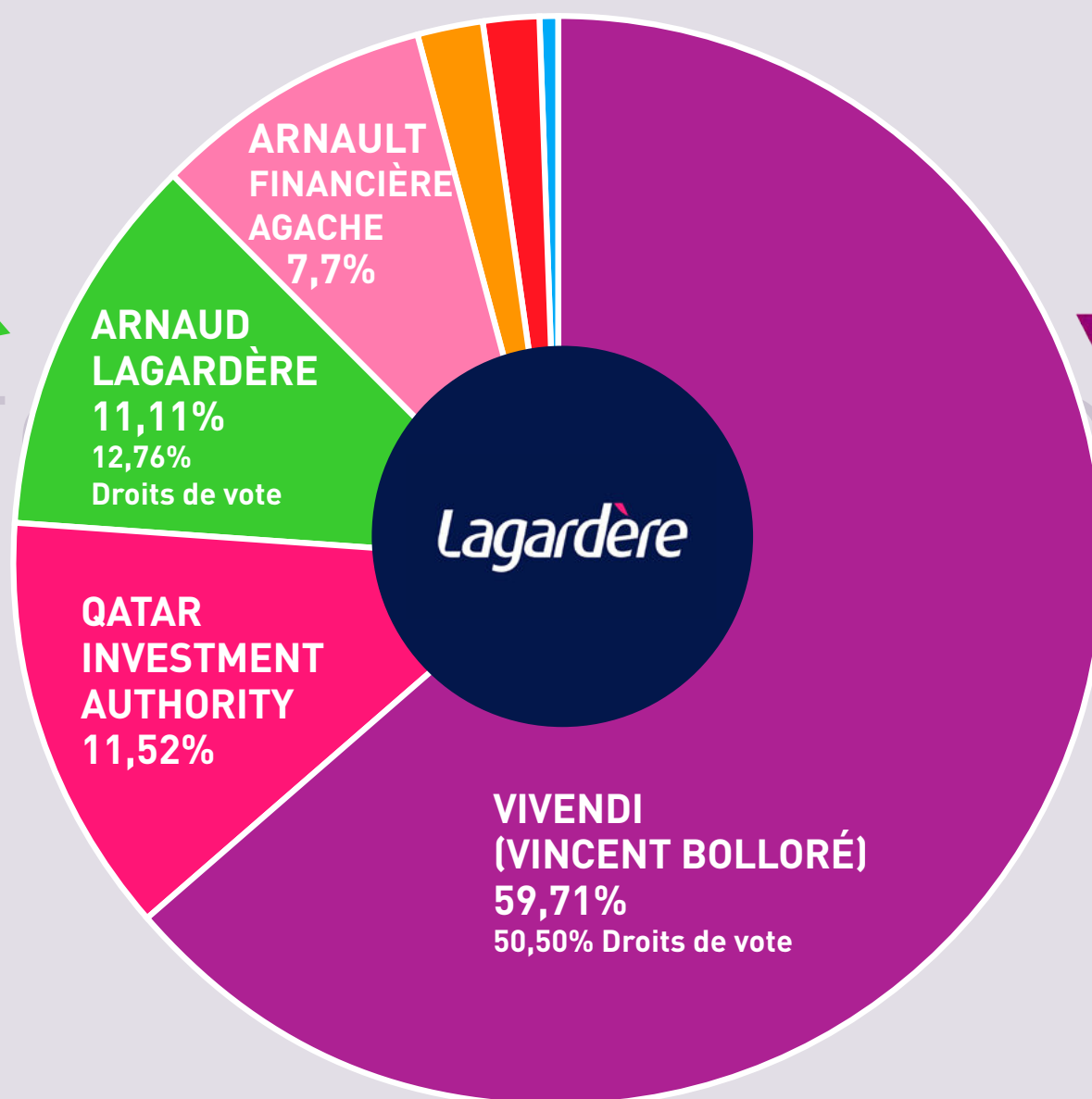


Arnaud
LAGARDÈRE



Syquant Capital SAS
1,647%

Autres 1,77% Lagardère SA 0,3201%



BOLLORÉ

29,5%

vivendi

59,71%