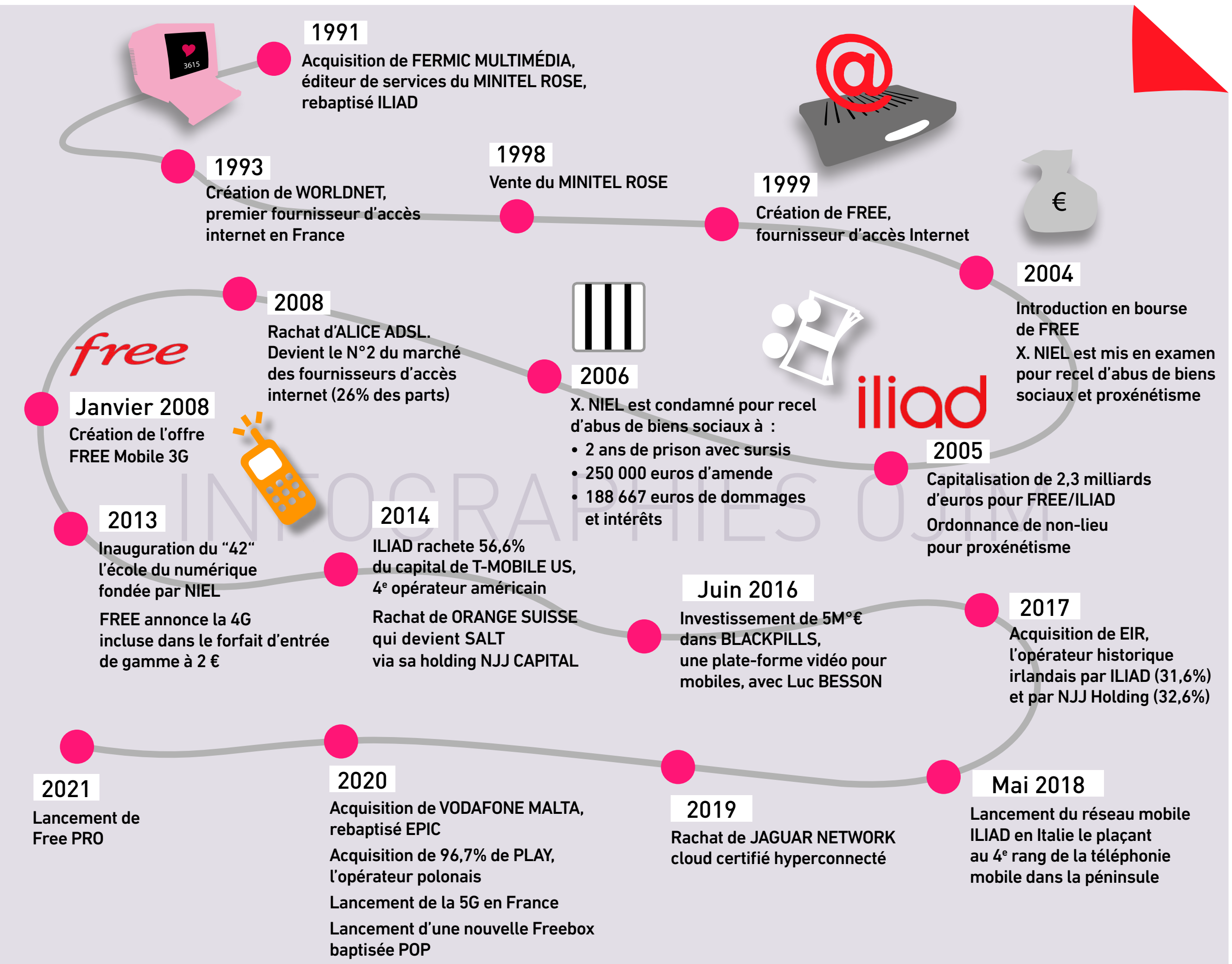


Xavier NIEL, un empire économique et médiatique



FORMATION ET TRANSMISSION



EEMI

33%

2011

École Européenne des Métiers de l'Internet



42

100%

• 2013

École d'informatique Paris

• 2022

47 campus dans 26 pays



STATION F

100%

Juin 2017

Incubateur de starts-up Halle Freyssinet, Paris



HECTAR

100%

2021

Formation Agriculture biologique (78)



ALBERT SCHOOL

Participation

2022

École de Commerce basée sur le Data Paris



IMMOBILIER

100% du capital en nom propre
sauf précision

• 2006

GOLF DU LYS
Chantilly

• 2013

HÔTEL L'APOGÉE
Courchevel (50%)

• 2016

HÔTEL DE COULANGES
Paris

• 2019

Partie basse de la
TOUR MONTPARNASSE
(50 millions €)

• 2019

DOMAINE
DE LA BOISSIÈRE (78)
600 h pour HECTAR,
Ferme-École

Xavier
NIEL



TÉLÉPHONIE

• 1999. ILIAD/FREE (64%)

• 2014
MONACO TELECOM (55%)

• 2014. SALT
(ex-Orange Suisse)

• 2017. EIR
(ILIAD 31,6%+ NJJ 32,9%)
Irlande

• 2018. ILIAD ITALIA (100%)
Italie

• 2012. VODAFONE MALTA
(100%) Malte

• 2020. PLAY (96,7%)
Pologne

FONDS D'INVESTISSEMENTS

100%



NJJ
HOLDING
2010
Holding
d'investissement

100%



KIMA
VENTURES
2010
Holding qui finance
100 start-ups/an



AUTRES
+ de 800
entreprises

- Deezer (15%)
- Ateme (8%)
- Square
- Mediawan (6,69%), etc.



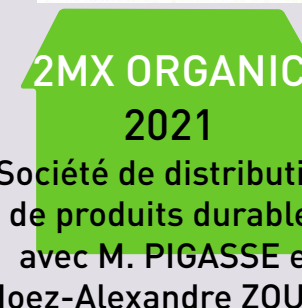
KKR
2018
4^e + gros fond
d'investissement
au monde

15,5%

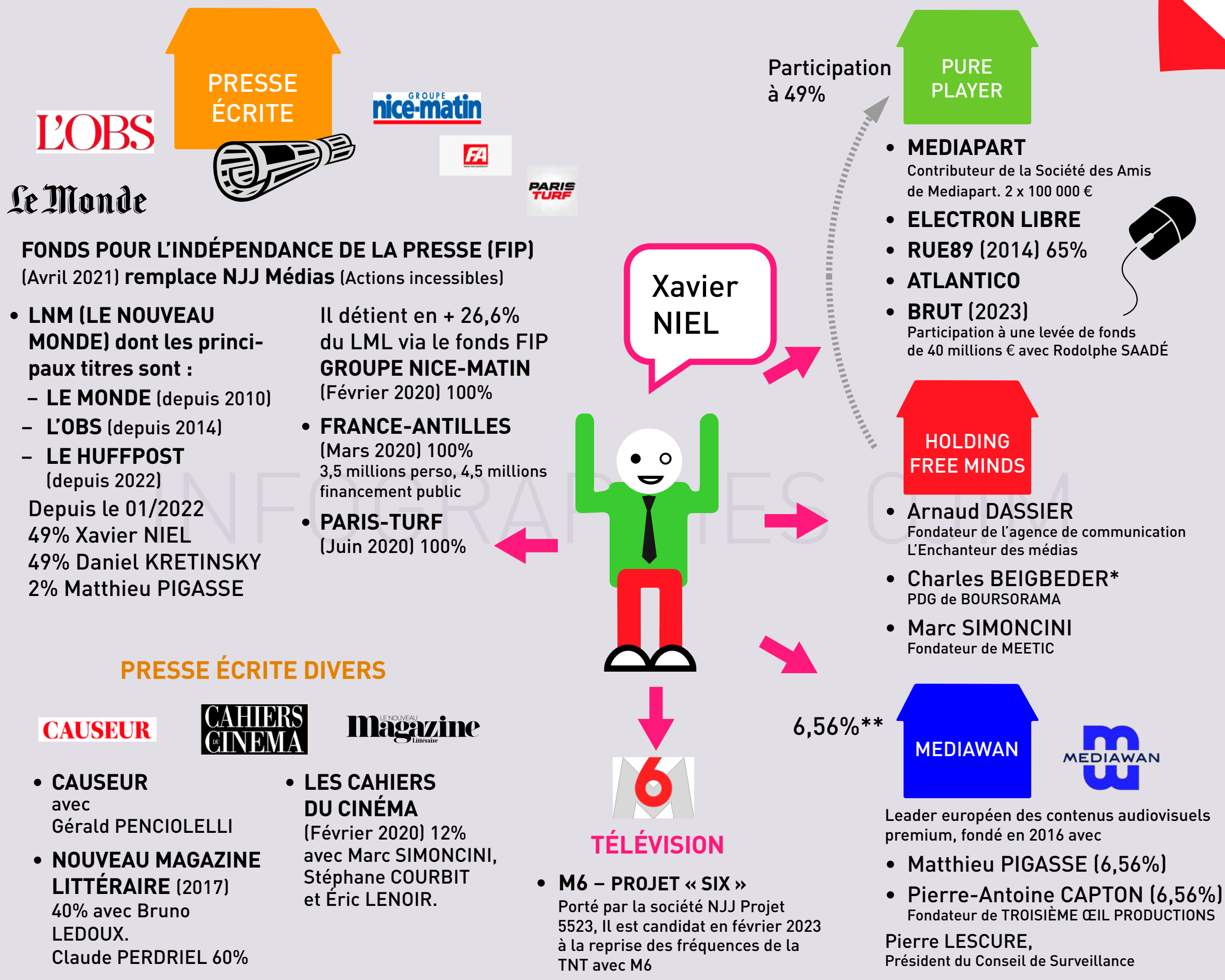


UNIBAIL
2020
Groupe d'immobilier
commercial en Europe
et aux USA

2MXORGANIC



2MX ORGANIC
2021
Société de distribution
de produits durables
avec M. PIGASSE et
Moez-Alexandre ZOUARI



Les réseaux

Delphine ARNAULT
Son épouse
Fille de Bernard ARNAULT
Directrice de LVMH

LVMH



Bernard ARNAULT
Ex-associé dans le lancement
de la chaîne TNT NUMÉRO 23

Bruno LEDOUX
à travers l'acquisition
du Nouveau Magazine Littéraire
Considéré comme le sauveur
de LIBÉRATION, B. LEDOUX
navigue dans la sphère Patrick DRAHI



Alain MINC
Conseil pour l'achat
d'UNIBAIL, premier groupe
coté de l'immobilier commercial
au monde, en binôme
avec Léon BRESSLER



Le Monde
Matthieu PIGASSE
Associé dans le Groupe
LE MONDE, dans MEDIAWAN
et dans 2MX ORGANIC



Xavier NIEL*



La boutique

free | GROUPE
iliad

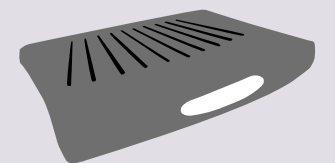
ILIAD/FREE

CONSEIL D'ADMINISTRATION

- **Xavier NIEL**
Président Directeur Général
- **Maxime LOMBARDINI**
Vice-président
Ex-TF1
- **Thomas REYNAUD**
Directeur Général et Administrateur
- **Cyril POIDATZ**
Secrétaire Général et Administrateur
Ex-Coopers & Lybrand et Cap Gemini

Administrateurs indépendants

- **Virginie CALMELS**
Adjointe au Maire de Bordeaux
- **Céline LAZORTHES**
- **Orla NOONAN**
- **Bertile BUREL**
- **Ilan DAHAN**
- **Saad BOUDJADI**
- **Jacques VEYRAT**



70%

par l'intermédiaire
de sa société
HoldCo II, dont il
détient 100% des
parts

BULLE INTERNET

Frères ROSENBLUM
PIXMANIA, DEEZER
Jérémy BERREBI
KIMA VENTURES
Marc SIMONCINI
MEETIC, LES CAHIERS DU CINÉMA
Jacques-Antoine GRANJON
VENTEPRIVEE.COM, EEMI
Pierre-Antoine CAPTON
MEDIAWAN



ojim
observatoire
des journalistes
et de l'information
médiatique

Xavier NIEL | 4. Les réseaux et la boutique Iliad-Free

* 8^e fortune de France en 2022 d'après le magazine FORBES.