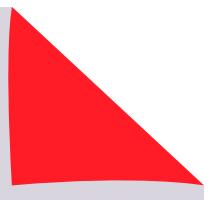
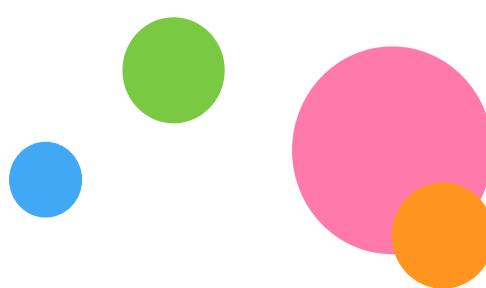


INFOGRAPHIES OJIM



Le groupe LAGARDÈRE



INFOGRAPHIE OJIM

Arnaud
LAGARDÈRE



Arnaud LAGARDÈRE
Président Directeur Général

Pierre
LEROY



Pierre LEROY
Co-gérant du Groupe LAGARDÈRE
Président Directeur Général
de HACHETTE LIVRE
Censeur du Conseil d'Administration

Thierry
FUNK-BRENTANO



Thierry FUNK-BRENTANO
Co-gérant du Groupe LAGARDÈRE
Directeur des Relations humaines,
de la Communication et
du Développement durable du GROUPE LAGARDÈRE

Dag
RASMUSSEN



Dag RASMUSSEN
Président Directeur Général
de LAGARDÈRE TRAVEL RETAIL

Constance
BENQUÉ

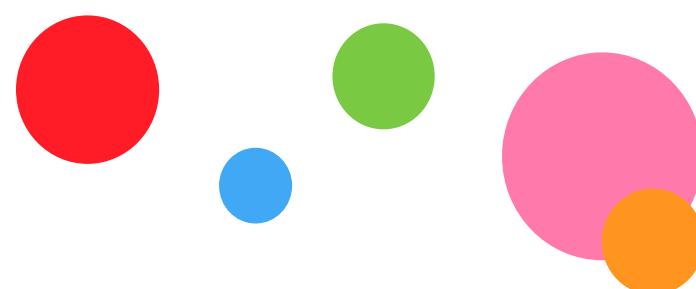


Constance BENQUÉ
Directrice Générale de LAGARDÈRE NEWS

Isabelle
JUPÉ



Isabelle JUPÉ
Directrice de la Responsabilité Sociétale
de l'Entreprise (RSE) du GROUPE LAGARDÈRE



LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

INFOGRAPHIE OJIM

Arnaud
LAGARDÈRE



Arnaud LAGARDÈRE
Président Directeur Général*



Fatima FIKREE
Administratrice
Membre du Comité d'Audit



Valérie BERNIS
Administratrice indépendante
Membre du Comité d'Audit



Noëlle GENAIVRE
Administratrice
représentant les salariés
Secrétaire du Comité de
Groupe et du Comité d'Entre-
prise Européen du Groupe
Lagardère



Laura CARRERE
Administratrice indépendante
Membre du Comité
des Nominations, des Rému-
nérasions et de la RSE



Virginie BANET
Administratrice indépendante
Membre du Comité des
Nominations, des Rémunéra-
tions et de la RSE
Membre du Comité d'Audit

Pascal JOUEN
Administrateur
Représentant des salariés

Véronique MORALI
Administratrice indépendante
Présidente du Comité d'Audit
Membre du Comité des Nomi-
nations, des Rémunérations
et de la RSE

Joseph OUGHOURLIAN
Administrateur

**Arnaud DE
PUYFONTAINE**
Administrateur
Représentant
de VIVENDI

Nicolas SARKOZY
Administrateur indépendant
Membre du Comité des Nomi-
nations, des Rémunérations
et de la RSE

Pierre LEROY
Censeur. Co-gérant
du Groupe LAGARDÈRE
PDG de HACHETTE LIVRE
depuis Avril 2021

LAGARDÈRE
TRAVEL RETAIL
54 %*
du chiffre d'affaires

Lagardère
TRAVEL RETAIL

Commerce dans les zones de transport

Travel Essentials, Duty Free
& Fashion et Foodservice :

- Points de vente RELAY
- Boutiques duty free
et enseignes de restauration
dans les aéroports, les gares
et les stations de métro



AUTRES
ACTIVITÉS
5 %**
du chiffre d'affaires

LAGARDÈRE NEWS

Paris Match,
Le Journal du Dimanche,
(Europe 1), Virgin Radio, RFM,
Licence ELLE

Lagardère Live Entertainment
et le Corporate Groupe

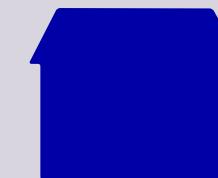
LAGARDÈRE
PUBLISHING
39 %*
du chiffre d'affaires

Lagardère
PUBLISHING

Édition

- HACHETTE
- LAROUSSE
- LE LIVRE DE POCHE
- GRASSET
- CALMAN LEVY,
- WORKMAN PUBLISHING, etc.

Jeux numériques
et jeux de société



ACTIVITÉS
NON CONSERVÉES
2 %***
du chiffre d'affaires

LAGARDÈRE STUDIOS

Lagardère

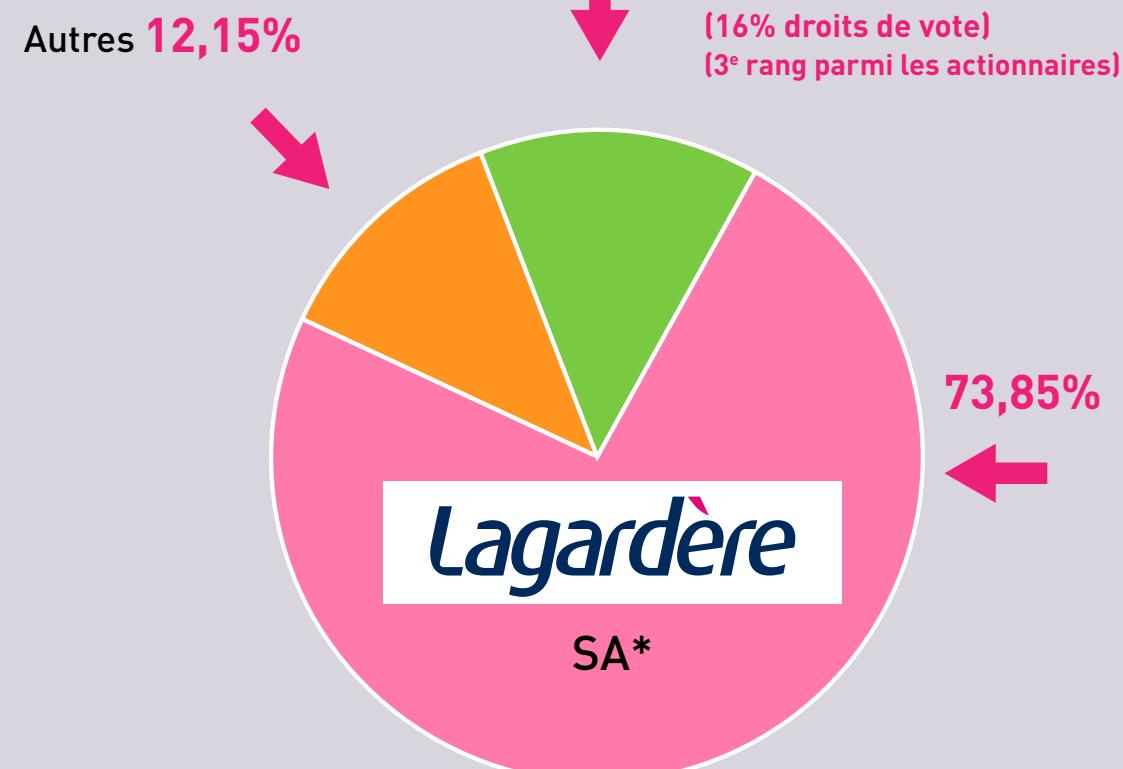
Fondation
LAGARDÈRE

FONDATION Jean-Luc
Lagardère

Depuis 1989, la fondation soutient
le parcours de jeunes talents dans les
domaines de la culture, de l'éducation
et de la solidarité.

LES ACTIONNAIRES

INFOGRAPHIES OJIM



VIVENDI (Vincent BOLLORÉ)
27% (22% droits de vote)
AMBER CAPITAL
18 % (15% droits de vote)
QATAR INVESTMENT AUTHORITY
12% (19% droits de vote)
FINANCIÈRE AGACHE
(BERNARD ARNAULT)
10%
Marc LADREIT
DE LACHARRIÈRE
3,5%
CDC
3,35%