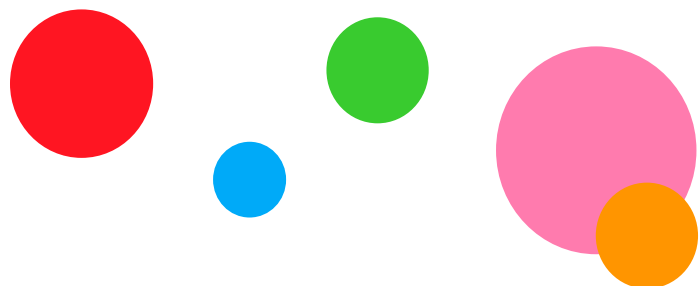
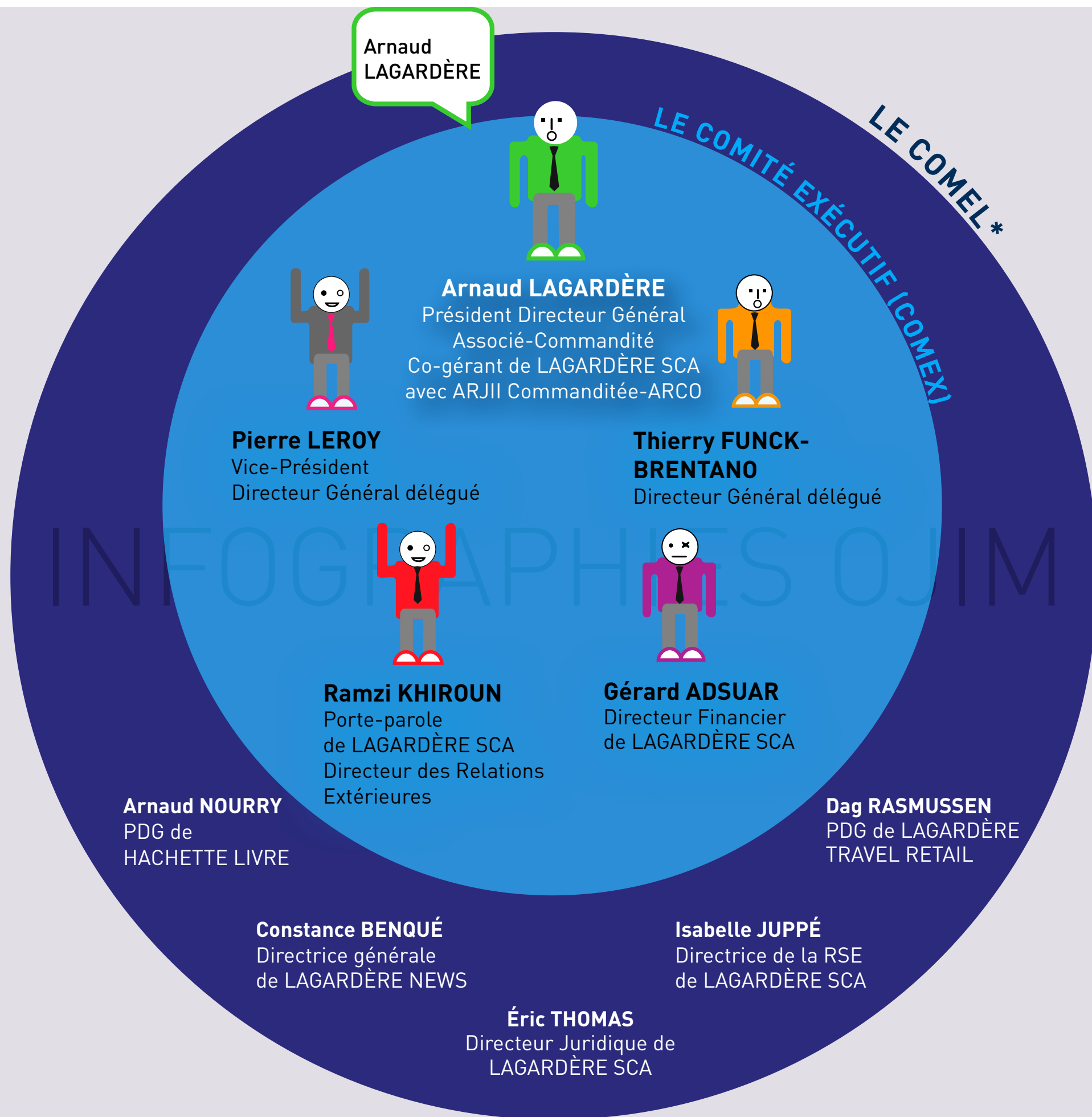
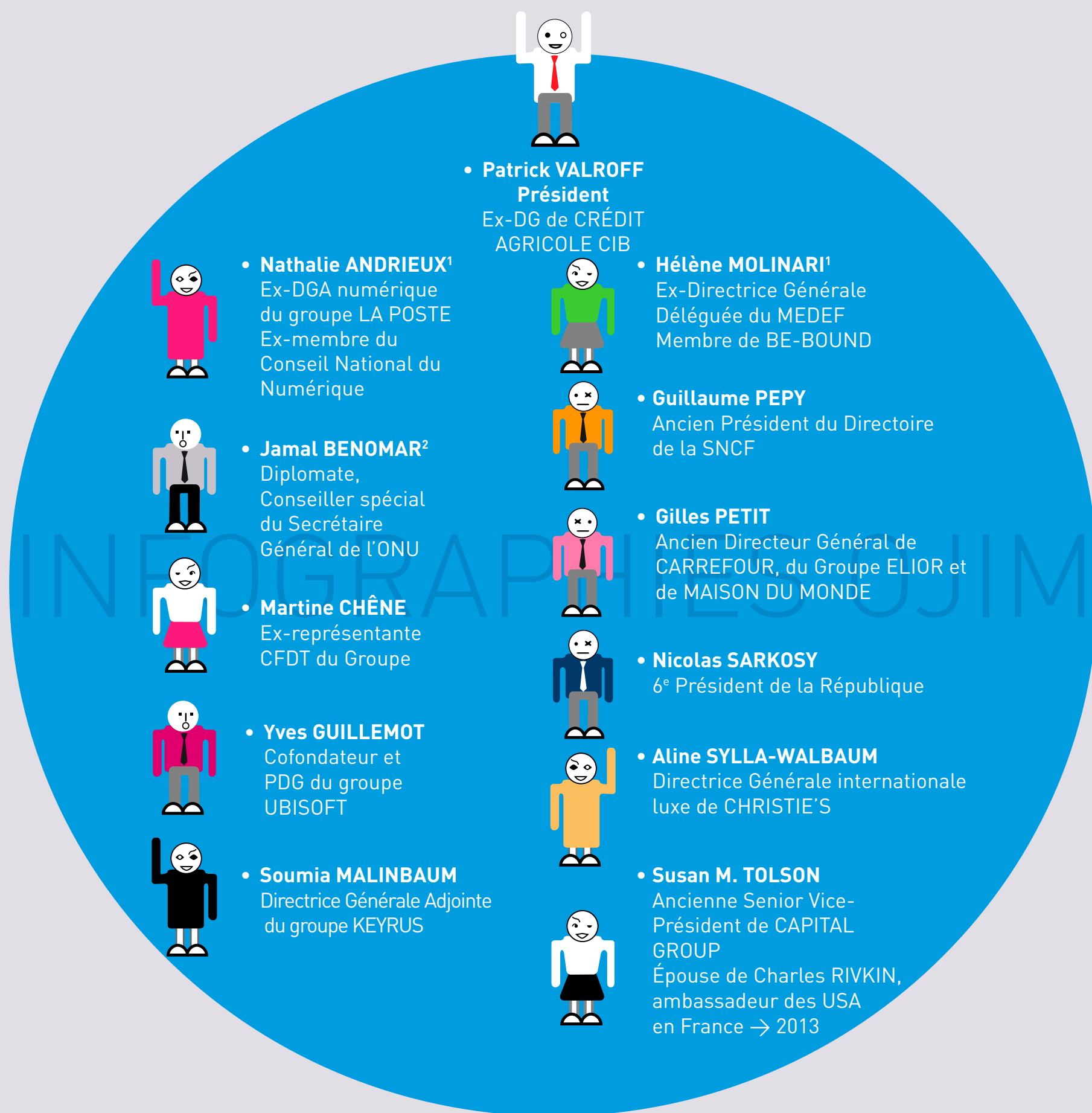


INFOGRAPHIES OJIM

Le groupe LAGARDÈRE









Lagardère
TRAVEL RETAIL

Travel Essentials, Duty Free
& Fashion et Foodservice :
- Points de vente RELAY
- Boutiques duty free
et enseignes de restauration
dans les aéroports



Lagardère
PUBLISHING

Édition
- HACHETTE
- LAROUSSE
- LE LIVRE DE POCHE
- GRASSET
- CALMAN LEVY, etc.



LAGARDÈRE NEWS

Paris Match,
Journal du Dimanche,
Licence ELLE
Europe 1, Virgin Radio, RFM

**LAGARDÈRE LIVE
ENTERTAINMENT**



FONDATION Jean-Luc
Lagardère

Depuis 1989, la fondation soutient
le parcours de jeunes talents dans les
domaines de la culture, de l'éducation
et de la solidarité.



LAGARDÈRE STUDIOS



Groupe ARNAULT
Holding familiale de
Bernard ARNAULT



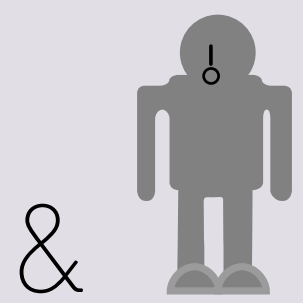
25%

ACTIONNAIRES¹

Arnaud
LAGARDÈRE



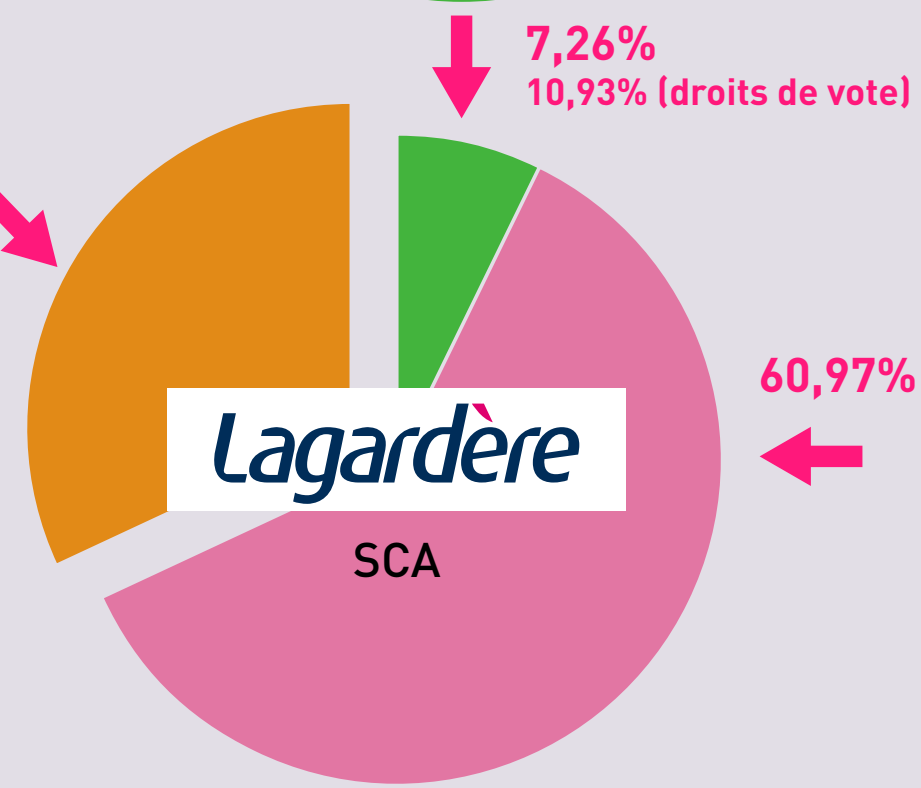
75%



Société ARJIL
Commanditée-Arco
Gérant commandité
de LAGARDÈRE SCA



Sans précision
31,77%



- VIVENDI (Vincent BOLLORÉ)
21,19% (16,01% droits de vote)
- AMBER CAPITAL
19,93 % (15,06% droits de vote)
- QATAR
13% (20% droits de vote)
- Marc LADREIT
DE LACHARRRIÈRE
3,5%
- CDC
3,35%

60,97%

1. Répartition du capital le 15/07/2020 selon Les Échos