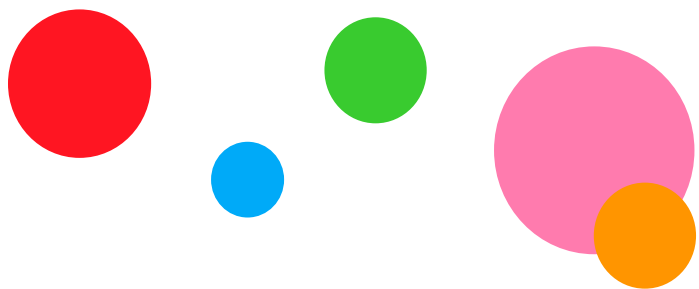
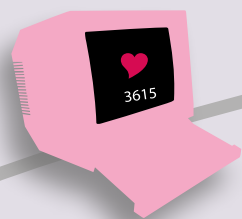


**Xavier NIEL,
un empire économique
et médiatique**





1991

Acquisition de FERMIC MULTIMÉDIA, éditeur de services du MINITEL ROSE, rebaptisé ILIAD



1998

Vente du MINITEL ROSE

1993

Création de WORLDNET, premier fournisseur d'accès Internet en France

1999

Création de FREE, fournisseur d'accès Internet



2006

Condamnation pour recel d'abus de biens sociaux à :

- 2 ans de prison avec sursis
- 250 000 euros d'amende
- 188 667 euros de dommages & intérêts

2005

Capitalisation de 2,3 milliards d'euros pour FREE/ILIAD

Ordonnance de non-lieu pour proxénétisme

2000

Vente de WORLDNET



2004

Introduction en bourse de FREE
Mise en examen pour recel d'abus de biens sociaux et proxénétisme

2008

Rachat d'ALICE ADSL. Devient le N°2 du marché des fournisseurs d'accès internet (26% des parts)

01/2008

Création de l'offre FREE Mobile 3G

07/2013

Inauguration du "42" l'école du numérique fondée par NIEL

12/2014

Rachat de ORANGE SUISSE via sa holding NJJ CAPITAL

04/2014

Rachat de 55% de MONACO TELECOM

12/2013

FREE annonce la 4G incluse dans le forfait d'entrée de gamme à 2 €

06-2016

- Investissement de 5M° € dans BLACKPILLS, une plate-forme vidéo pour mobiles avec Luc BESSON comme réalisateur
- Projet d'acquisition de HUTCHINSON ET VIMPELCOM, 4^e opérateur italien

07/2014

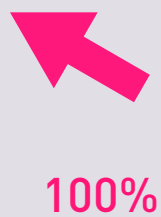
ILIAD rachète 56,6% du capital de T-MOBILE US, 4^e opérateur américain



Xavier NIEL | 1. Du Minitel rose à la téléphonie mobile



NJJ HOLDING
 Holding d'investissement
 Fondateur (2010)



42
 Ecole d'informatique à Paris (2013)
 Fondateur avec Nicolas SADIRAC
 Projet d'une 2^e école à la Silicon Valley (mi-2016)



KIMA VENTURES
 Fond d'investissement
 Fondateur avec Jérémie BERREBI
 → 2015 (2010)



- **GOLF DU LYS À Chantilly**
Propriétaire (2006)
- **HÔTEL DE COULANGES À Paris**
Propriétaire (2016)



100% du capital en nom propre



Xavier NIEL



EEMI
 Ecole Européenne des Métiers de l'Internet
 Fondateur avec Marc SIMONCINI et Jacques-Antoine GRANJON (2011)



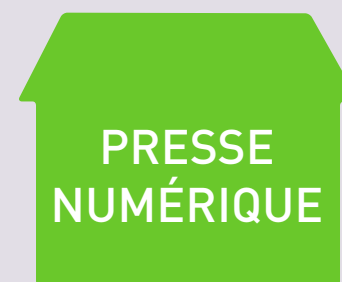
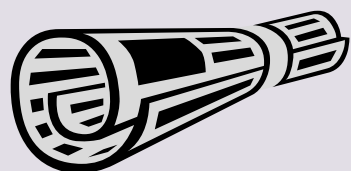
- **ILIAD/FREE (64%)**
Vice-président et directeur de la stratégie depuis 1999
- **MONACO TELECOM (55%)**
depuis avril 2014
- **SALT** (ex-Orange Suisse) 2014



- Investisseur dans 800 entreprises environ dont :
- Deezer (15%)
 - Halle Freyssinet
 - Ateme (8%)
 - Square
 - Mediawan (20%)
 - etc.



PRESSE ÉCRITE



PRESSE NUMÉRIQUE



Xavier NIEL



- **LE MONDE (2010)**
80% du Monde Libre et 60% du Monde SA
avec Pierre BERGÉ et Matthieu PIGASSE
- **L'OBS (2014)**
65%
avec Pierre BERGÉ et Matthieu PIGASSE
- **RUE89 (2014)**
65%

- **MEDIAPART**
(actionnaire minoritaire à 100 000 €)
- **ELECTRON LIBRE (25%)**
- **CAUSEUR**
Fondé par Elisabeth Lévy
- **ATLANTICO**

Participation à 49%



MEDIWAN

20%

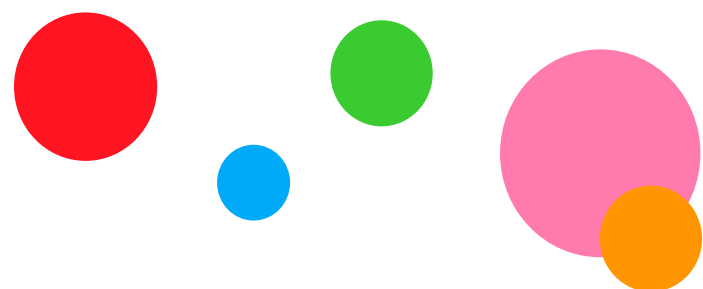


HOLDING FREE MINDS

Groupe européen, coté en Bourse, spécialisé dans les contenus médiatiques et plus particulièrement audiovisuels, fondé en 2016 avec :

- **Matthieu PIGASSE**
Directeur général de la banque LAZARD et actionnaire du MONDE avec Xavier NIEL et Pierre BERGÉ
- **Pierre-Antoine CAPTON**
Fondateur de TROISIÈME ŒIL PRODUCTIONS

- **Arnaud DASSIER**
Fondateur de l'agence de communication L'Enchanteur des médias, animateur de la campagne de Nicolas SARKOZY sur le web (2007)
- **Charles BEIGBEDER***
PDG de BOURSORAMA
- **Marc SIMONCINI**
Fondateur de MEETIC



Xavier NIEL | 3. L'empire médias

* Frère de Frédéric BEIGBEDER, publiciste et écrivain

Les réseaux

Xavier
NIEL*

La boutique

Delphine ARNAULT
Sa compagne
Fille de Bernard ARNAULT
Directrice de LVMH

LVMH



Bernard ARNAULT
Ex-associé dans le lancement
de la chaîne TNT NUMÉRO 23

François-Henri PINAULT
Ex-associé dans le lancement
de la chaîne TNT NUMÉRO 23

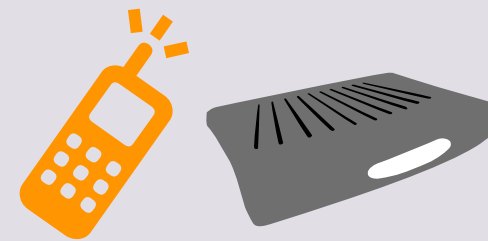


Vincent BOLLORÉ
Voisin de NIEL
Villa Montmorency Paris XVI

Pierre BERGÉ
Associé du MONDE, de l'OBS
Président du Conseil de Surveillance
de MEDIAWAN



Jean-Charles DECAUX
Co-directeur de JCDECAUX



ILIAD/FREE

CONSEIL D'ADMINISTRATION

- Cyril POIDATZ
Président du CA
Ex-Coopers & Lybrand et Cap Gemini
- Xavier NIEL
Vice-président du CA
Directeur général délégué à la stratégie
- Maxime LOMBARDINI
Directeur Général.
Ex-TF1
- Thomas REYNAUD
Directeur Financier et
Directeur du Développement
- Antoine LEVAVASSEUR,
Directeur du système d'informations
Ex-Société Générale
- Olivier ROSENFELD
Administrateur
Ex-Merrill Lynch et Goldman Sachs
- Virginie Calmels
Administrateur indépendant
Adjointe au Maire de Bordeaux

59,22%

BULLE
INTERNET

Frères ROSENBLUM
PIXMANIA, DEEZER
Jérémy BERREBI
KIMA VENTURES
Marc SIMONCINI
MEETIC, EEMI
Jacques-Antoine GRANJON
VENTEPRIVEE.COM, EEMI
Pierre-Antoine CAPTON
MEDIAWAN